**Ausgangssituation**

Sie sind als Fachkraft für Schutz und Sicherheit bei einem amerikanischen Elektronikhersteller, der Power-Chip- Corporation (PCC) beschäftigt. Zu Ihren Aufgaben gehört auch die Zusammenarbeit mit dem Sicherheitsdienstleister, der Secuserv GmbH, die für den Objektschutz vertraglich eingebunden

wurde.

Pro Schicht (jeweils 06:00 bis 18:00 Uhr und 18:00 bis 06:00 Uhr) werden durch Secuserv

20 Sicherheitskräfte, ein Schichtführer, zwei stellvertretende Schichtführer sowie die Besatzung der

objektgebundenen Notruf- und Serviceleitstelle (NSL), die aus einem Leiter NSL und einer NSL-Kraft

besteht, eingesetzt.

Darüber hinaus sind von 07:00 bis 17:00 Uhr in der Lobby des Verwaltungsgebäudes drei

Empfangskräfte tätig, die bei PCC beschäftigt sind und Ihnen als Leiter Werksicherheit unmittelbar

unterstehen.

Das Objekt liegt am Rand einer Großstadt nahe einer Autobahnanschlussstelle und erstreckt sich über

eine Fläche von 6,25 km2. Das Gelände ist flach und kaum bewachsen.

Es gibt zwei Zufahrten – je eine im Nordosten (Tor 1) und im Nordwesten (Tor 2).

Der Besucherverkehr wird ausschließlich über Tor 1 abgewickelt, Lieferanten benutzen vorwiegend

Tor 2.

Innerhalb der Objektumfriedung befinden sich ein Verwaltungstrakt, zwei Produktionsgebäude, ein

Versorgungsblock mit Kantine, zwei Lagerhallen sowie rund 600 Mitarbeiter- und Besucherparkplätze.

**Aufgabe**

Aufgrund der guten Auftragslage der PCC hat sich die Geschäftsführung entschieden, den Standort

zu erweitern und 300 neue Arbeitsplätze zu schaffen. In diesem Zusammenhang stellte sich heraus,

dass der neue Werkzugang zwischen Montag und Freitag in der Zeit von 06:00 Uhr bis 18:00 Uhr

geöffnet sein sollte. Durch die Verkehrsströme werden drei Funktionen pro Tag eingesetzt.

Ihr Auftrag ist es, eine Kostenanalyse von Eigen- und Fremdeinsatz durchzuführen und der

Geschäftsführung eine begründete Entscheidung vorzutragen. Berechnen Sie die Kosten jeweils auf Monatsbasis.

– Eigenleistung

• pro Funktion Personalfaktor 1,25 (Urlaub, Krankheit, Ausbildung)

• Personalkosten 30.000 €/Mitarbeiter

• Personalnebenkosten 45 %/Mitarbeiter

• Overheadkosten 20 %/Mitarbeiter

• Materialkosten 15 %/Mitarbeiter

– Fremdleistung

• Tariflohn 8,50 €/Stunde brutto

• SFN-Zuschläge ∅ 20 %

• Lohnnebenkosten ∅ 22 %

• Lohnfolgekosten ∅ 21 %

• Unternehmerkosten 25 %

• Zuschlag Gewinn und Risiko 10 %

durchschnittliche Arbeitstage/Monat = 21

a) Berechnen Sie die Gesamtkosten bei eigenen Mitarbeitern pro Monat.

b) Berechnen Sie die Kosten eines Einsatzes durch Fremdpersonal pro Monat.

c) Begründen Sie Ihre Entscheidungsempfehlung !